

Identifikasi Risiko Operasional OPD										Kertas Kerja	
No	Kegiatan	Indikator Keluaran	Uraian	Kode Risiko	Pemilik	Uraian	Sebab*)	Dampak**)	Pihak yang Terkena	Rencana Tindak Pengendalian	Paraf
a	b	c	d	e	f	g	h	i	k	m	n
SEKRETARIAT	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA										
	Perencanaaan, Penganggaran, dan Evaluasi	Keterlambatan dalam penyusunan dokumen perencanaan, penganggaran, dan evaluasi kinerja perangkat daerah yang disusun sesuai ketentuan	ROO.SEK.01	Sekretaris	Adanya revisi isi rencana yang perlu dikoordinasikan dengan bidang-bidang; Keterbatasan waktu dan stabilitas traffic dalam input SIPD.	Internal	C	Pelaksanaan program dan kegiatan yang direncanakan dalam rencra tidak tepat waktu.	DTKPM/PTSP	Konsultasi dengan Bappeda	- Mengusulkan konsinvering yang dilakukan oleh Bappeda;
	Kinerja Perangkat Daerah										- Melanjutalkan untuk berkoordinasi dengan bidang-bidang terkait.
		Keterlambatan dalam penyusunan dokumen evaluasi kinerja perangkat daerah (LKJIP, Monev, LKPJ, LPPD, LKPD)	ROO.SEK.02	Sekretaris	Belum tersedianya data dari masing-masing bidang dan pihak eksternal	Internal & Eksternal	C & UC	Lamanya waktu untuk mendambil keputusan ; Pengurangan TPP.	DTKPM/PTSP	Melakukan back up data kinerja, monitoring dan pendampingan/ desk te bidang	
	Ketidaksesuaian perencanaan kebutuhan dengan Pagu anggaran		ROO.SEK.03	Sekretaris	Pemberian plafon anggaran SKPD tidak sesuai dengan kebutuhan yang diusulkan	Internal	C	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan secara optimal	DTKPM/PTSP	Sudah membuat KAK, RKA, RKBMD, RAB,	Mengusulkan Perwali membuat KAK, mendahului untuk kegiatan yang penting dan mendesak;
											Koordinasi dengan BKAD dan Bappeda.

A
jet
C
n

No	Kegiatan	Indikator Keluaran	Sebab*)			C/UC	Uraian	Dampak**)	Pihak yang Terkena	Rencana Tindak yang Ada	Paraf Pengendalian
			Kode Risiko	Pemilik	Uraian						
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
		Ketidaksesuaian kode belanja.	ROO.SEK.04	Sekretaris	Kurang teliti pegawai pada saat kodenifikasi dan input kode;	Internal & Eksternal	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan secara optimal	DTKPM/PPTSP	Verifikasi kodeifikasi kegiatan dan indikator keluaran ; Reviu berjenjang ; Menyusulkan dengan kode belanja yang ada dalam SIPD.	Verifikasi kodeifikasi kegiatan dan indikator keluaran ; Reviu berjenjang ; Membut usulan harga satuan baru dan PAK.	
					Tidak tersedianya kode belanja dalam SIPD.						
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	persentase penyediaan dokumen administrasi keuangan tepat waktu	ROO.SEK.05	Sekretaris	Keterlambatan pengembalian dokumen pertanggungjawaban kegiatan oleh PPTK setelah divenifikasi oleh PPKeu.	Internal	C Keterlambatan pembayaran/bencair an GUI/LS/TU	DTKPM/PPTSP	Mengingatkan PPTK melalui japti via WA / telepon	Mengingatkan PPTK melalui japti via WA / telepon	
		Realisasi/serapan anggaran tidak mencapai target	ROO.SEK.06	Kepala Dinas	Adanya efisiensi anggaran ; Anggaran sisa kontrak	Internal	C Target Kinerja Anggaran tidak tercapai	DTKPM/PPTSP	Evaluasi internal bidang/sekretariat	Evaluasi internal bidang/sekretaria	
									- Melakukan percepatan realisasi/serapan anggaran sesuai target dan waktu	- Melakukan percepatan realisasi/serapan anggaran sesuai target dan waktu	
									- Membuat Laporan Monev kinerja Renja bulanan dan tribulan	- Membuat Laporan Monev kinerja Renja bulanan dan tribulan	

Atas *Com* *✓*

No	Kegiatan	Indikator Keluaran	Sebab*)			C/U/C	Uraian	Pihak yang Terkena	Rencana Tindak Pengendalian yang Ada	Paraf Pengendalian
			Uraian	Kode Risiko	Pemilik					
a	Administritasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	persentase BMD yang terinventarisir	Ketidakterbitan data barang milik daerah SKPD	ROO.SEK.07	KEPALA DINAS	f	Kurangnya pemahaman pengurus barang.	Internal h	i	m
			Kehilangan/kerusakan barang milik daerah SKPD	ROO.SEK.08	KEPALA DINAS	g	- Tidak adanya gudang penyimpanan barang inventaris; - Keterlambatan pembayaran premi asuransi; - Kelelahan dalam pemakaian BMD - Adanya pencurian; - Belum dilakukan inventarisasi/siok opname barang/persediaan secara menyeluruh	Internal i	j	n
	Administrasi Kepegawai dan Perangkat Daerah	persentase pegawai yang terlibat dalam layanan masyarakat	Penyusunan laporan rekapitulasi absensi tidak akurat dan tidak tepat waktu	ROO.SEK.09	Sekretaris	k	- adanya kerusakan mesin finger print - Aplikasi Sipreti terkendala	Internal l	m	Paraf
							Tunjangan diterima kurang/lebih dari kenaikan ASN yang sebenarnya			

Juli 2017

Jatim

No	Kegiatan	Indikator Keterlaksanaan	Uraian	Sebab*)			G/UC	Uraian	Dampak*)	Pihak yang Terkena	Rencana Tindak Pengendalian	Paraf
				Kode Risiko	Pemilik	Sumber						
a	Administrasi Umum Perangkat Daerah	persentase kebutuhan kantor yang terfasilitasi	Kebutuhan Kantor tidak terfasilitasi	ROO.SEK.10	Sekretaris	Tidak disusun identifikasi kebutuhan rencana kegiatan	Internal	C	Kegiatan yang telah direncanakan tidak terfasilitasi secara optimal	DTKMPPTSP	Pengawasan pemakaian secara berkala;	
								i			Koordinasi dengan bidang terkait usulan RKBMD;	
	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	persentase pengadaan BMD sesuai RKBMD	Pengadaan barang tidak sesuai kebutuhan	ROO.SEK.11	Sekretaris	-Tidak disusun identifikasi kebutuhan kantor melalui RKBMD yang didasari oleh standar harga dan standar kebutuhan; - Keterlambatan input SIRUP	Internal	C	- barang hasil pengadaan over/under spek/volume - Keterlambatan proses pengadaan barang	DTKMPPTSP	Meningkatkan koordinasi dengan bidang-bidang kebutuhan kantor dalam RKBMD - Melakukan input SIRUP tepat waktu - Memantau pelaksanaan SCP RKBMD	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	persentase surat dinas yang ditindaklanjuti	Surat dinas tidak terkirim	ROO.SEK.12	Sekretaris	Pegawai yang menangani kurang cermat/leiti untuk memonitoring surat dinas; Disposisi surat tertambat.	Internal	C	Kegiatan tidak terlaksana/ terimbangi/ terhambat	DTKMPPTSP	Mengirimkan melalui SURADI ; memonitoring surat dinas masuk / keluar	
											Membutuh klasifikasi jenis map surat yang urgent untuk didisposisi pimpinan.	

J. C. 128

No	Kegiatan	Indikator Keturuan	Uraian	Sebab*)		C/UC	Uraian	Pihak yang Terkena	Dampak**)	Rencana Tindak Pengendalian	Paraf
				Kode Risiko	Pemilik						
a	b	c	d	e	f	g	h	Eksternal	UC	Tujuan pelatihan terkait menciptakan lapangan / memberikan kesempatan kerja tidak tercapai	
			Persentase peserta pelatihan tidak memenuhi kompetensi pelatihan keterampilan kerja (70%)	ROO.BID01.02	Bidang Seksi Pelatihan dan Produktivitas Naker	Man Saat ujian kompetensi sakti, gangguan konsentrasi Material Machine Money Method			Dinas Bidang Masyarakat	Ujian ulang untuk kegiatan yang 2 gelombang bisa dilakukan ujian dari pihak LPK yang bersangkutan	
			Pembinaan Lembaga Pelatihan Kerja Swasta	Perzentase LPK yang memiliki perizinan	Jumlah LPK yang mengikuti bimtek	ROO.BID01.03	Bidang Seksi Pelatihan dan Produktivitas Naker	Eksternal	UC	Ada LPK yang melanggar peraturan normatif terkait kewenangan selaku lembaga pelatihan	Dinas Bidang LPK Masyarakat
			Pembinaan Lembaga Pelatihan Kerja Swasta	Jumlah LPK yang mengikuti bimtek	Tidak seluruh LPK yang terdaftar di kota malang mengikuti kegiatan bimtek						
			PROGRAM HUBUNGAN INDUSTRIAL	Perzentase perusahaan yang menerapkan tata kelola kerja yang layak							
			Pencegahan dan Penyelesaian Perselebihan Hubungan Industrial, Mogok Kerja dan Penutupan Perusahaan di Daerah Kabupaten/Kota	Perzentase kasus yang diselesaikan dengan perjanjian bersama (PB)							

Ahsan

No	Kegiatan	Indikator Keturuan	Urutan	Kode Risiko	Pemilik	Uraian	Sumber	Sebab*)		Dampak**) Pihak yang Terkena		Pengendalian yang Ada	Rencana Tindak Pengendalian	Paraf
								g	h	i	j	k		
a	b	c	d	e	f	ROO.BID01.04 Bidang Naker Seksi HI	Man Peserta yang dikirim tidak sesuai kriteria/sasaran undangan	Esistemal	UC	Tujuan bimtek terkait Dinas penyusunan Peraturan Perusahaan dan Perjanjian Kerja Bersama lisak tercapai	m	1. Membuat kolom jabatan dan nomor telpon pada daftar hadir bimtek	1. Pengesahan PP dan Pandafitiran PKB yang dimiliki Bidang Naker harus diolah lebih lanjut untuk mengakur tingkat keberhasilan pelaksanaan bimtek	n
	Pencegahan dan Penyelesaian Perselisihan Hubungan Industrial, Mogok Kerja dan Penutupan Perusahaan yang berakibat/berdampak pada kepentingan di 1 (satu) daerah Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Perselisihan yang dicegah	Peserta bimtek tidak sesuai sasaran				Material Machine Money Method							
	Kegiatan yang dilaksanakan Meeting halfday sosialisasi PP dan PKB	Narsum kurang bisa menyampaikan materi dengan baik		ROO.BID01.05 Bidang Naker Seksi HI	Man Material Machine Money Method	Internal	Tujuan bimtek terkait Dinas penyusunan Peraturan Perusahaan dan Perjanjian Kerja Bersama lisak tercapai	-	1. Dalam surat permintaan ditambahkah kualifikasi terkait publik speaking 2. Pemijahan narsum berdasarkan referensi	Dinas Perusahaan Tenaga Kerja				
	Sasaran utama/ Perusahaan yang tidak mempunyai PP tidak menghadiri undangan		ROO.BID01.06 Bidang Naker Seksi HI	Man keterbatasan waktu dan jumlah tenaga kerja, kurangnya kesadaran pihak perusahaan	Eksternal	Tujuan bimtek terkait Dinas penyusunan Peraturan Perusahaan dan Perjanjian Kerja Bersama lisak tercapai	-	Pendaftaran Perusahaan di Kota Matang secara ril berasia data terkait	Dinas Perusahaan Tenaga Kerja					
Pelaksanaan Operasional Lembaga Kerja sama Tripartit Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah LKS Tripartit yang Dibina	Demo mayday tetap terjadi (di sb)	ROO.BID01.07 Bidang Naker Seksi HI Masyarakat Kota Sby	Man Undangan mendak hadir	Eksternal	Tujuan sareshan yaitu menekan aksi demo hari buruh tidak tercapai	-	Masyarakat Pemkot						

A. K. C. P. K.

No	Kegiatan	Indikator Keluaran	Uraian	Kode Risiko		Pemilik	Sebab*)		G/UC	Dampak**)		Pengendalian yang Ada	Rencana Tindak Pengendalian	Paraf	
				a	b		c	d		e	f	g	h	i	
	Kegiatan yang dilaksanakan sesuai sasaran penyelenggaraan Event (Peningkatan kapasitas Tim LKS Tripartit dan Dewan Pengupahan) Meeting halfday Mayday dan UMK	Peserta sosialisasi UMK tidak sesuai sasaran	ROO.BID01.08	Bidang Naker Seksi Hl	Man	Peserta yang dikirim tidak sesuai kriteria/sasaran undangan	Eksternal		UC	Tujuan sosialisasi UMK tisak tercapai	Dinas Perusahaan Tenaga Kerja	-	-	m	n
						Material Machine Money Method									
		Perselisihan Perusahaan dgn pekerja terkait UMK	ROO.BID01.09	Bidang Naker Seksi Hl	Man	Kesadaran akan hak makin tinggi	Eksternal	Hubungan Industrial tidak kondusif	UC	Dinas Perusahaan Tenaga Kerja	Sosialisasi UMK ada sanksi secara perundangan pengawas dari provinsi	Sosialisasi UMK melalui media lain agar pekerja mengetahui terkait UMK	-	-	
						Material Machine Money Kelebatasan keuangan perusahaan Method									
		Peserta peningkatan kapasitas tidak semua bisa ikut	ROO.BID01.10	Bidang Naker Seksi Hl	Man	Usia, Kesehatan, dan ketidakseedian peserta untuk diganti	Eksternal	Tidak semua kandidat peserta mendapatkan pemahaman yang sama	UC	Dinas Tim	-	Penggantian peserta yang berhalangan	-	-	
						Material Machine Money Method									
BIDANG 2 BIDANG PENGEMBANGAN IKLIM PENANAMAN MODAL															
	PROGRAM PROMOSI PENANAMAN MODAL	Persentase peningkatan jumlah minat investor													
	Kegiatan:	Jumlah kegiatan pameran penanaman modal yang menjadi kewenangan daerah kab/kota													

Jp. Cw / r

No	Kegiatan	Indikator Keluaran	Uraian	Sebab*)		C/U/C	Uraian	Pihak yang Terkena	Dampak**)	Rencana Tindak Pengendalian yang Ada	Paraf
				Kode Risiko	Pemilik						
a	Sub Kegiatan: Pelaksanaan kegiatan promosi penanaman modal (pameran, duta investasi, forum bisnis, match making, pembuatan company profile) tidak tepat waktu.	Jumlah Dokumen Hasil Kegiatan Promosi Penanaman Modal Daerah Kabupaten/Kota	Pelaksanaan kegiatan promosi penanaman modal (pameran, duta investasi, forum bisnis, match making, pembuatan company profile) tidak tepat waktu.	ROO.BID02.01	KABID PENGEMBANGAN GANTIKLIM PENANAMAN MODAL ; KASUBSUBTANSI PROMOSI DAN KEMITRAAN PENANAMAN MODAL	Kesipapan pihak eksternal (vendor dan perangkat daerah lain) yang terlibat; Kesulitan menjaring peserta duta investasi; Penentuan kriteria peserta penerima penghargaan forum bisnis.	Eksternal & Internal	UG & C	Kegiatan pameran dan pemilihan duta investasi tidak terlaksana atau tertunda; Tidak ada investor yang berinvestasi; Tidak tercapainya target kinerja.	DTKPMPTSP Stakeholder (Pengusaha), Vendor (Penyelempara Acara).	Penjaringan peserta duta investasi melalui daring dan luring; Koordinasi ke vendor pelaksana pameran; Menetapkan kriteria lebih rinci per sektor atas peserta Forum Bisnis.
b	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
c	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
d	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
e	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
f	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
g	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
h	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
i	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
j	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
k	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
l	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
m	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									
n	Program Pengelolaan Data dan Sistem Informasi Penanaman Modal	KEGIATAN:									

BIDANG 3 : BIDANG PENGENDALIAN PENGADUAN, DATA DAN INFORMASI

Jkt Ccr / k

No	Kegiatan	Indikator Keluaran	Sebab*)			C/UC	Dampak**)	Rencana Tindak Pengendalian	Paraf					
			b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
a	Pengendalian pelaksanaan penanaman modal yang menjadi kewenangan daerah Kota	Pembinaan penanaman modal PMA dan PMDN	Kurangnya pembinaan penanaman modal	Kepala Dinas ROO, BID3.02	Kode Risiko	Pemilik Kepala Dinas	Uraian	Uraian	Sumber Internal - Internal	h	i	1. Dilakukan cek lokasi (survei lapangan) sekaligus menyampaikan LKPM	1. Pemanggilan kepada Pelaku Usaha yang tidak terlibat menyampaikan LKPM	1. Pemanggilan kepada Pelaku Usaha yang tidak terlibat menyampaikan LKPM
a	Pengendalian pelaksanaan penanaman modal yang menjadi kewenangan daerah Kota	Pembinaan penanaman modal PMA dan PMDN	Kurangnya pembinaan penanaman modal	Kepala Dinas ROO, BID3.02	Kode Risiko	Pemilik Kepala Dinas	Uraian	Uraian	Internal - Internal	h	i	1. Data profil pelaku usaha banyak yang tidak diupdate oleh pelaku usaha, berupa status aktif dan tidak aktif serta lokasi yang tidak sama dengan yang diminput di dalam OSS	1. Kinerja lirm pengawasan kurang efektif akibat data profi yang tidak update	1. Pemerintah Kota Malang

June 25, 1947

No	Kegiatan	Indikator Keturaran	Sebab*)			C/U/C	Urulan	Pihak yang Terkena	Rencana Tindak Pengendalian	Paraf	
			Kode Risiko	Pemilik	Uraian						
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	
	Penyediaan pelayanan berpadu perizinan dan nonperizinan berbasis sistem berizin dan nonberizin secara elektronik terintegrasi	Jumlah pelaku usaha yang mendapatkan penerbitan pengajuan perizinan dari Pelaku usaha terpadu perizinan dan nonperizinan berbasis sistem pelayanan perizinan berusaha terintegrasi secara elektronik	Keterambatan pemrosesan penerbitan pengajuan perizinan dari Pelaku usaha terpadu perizinan dan nonperizinan berbasis sistem pelayanan perizinan berusaha terintegrasi secara elektronik	ROO.BID4.01	Kepala Bidang Pelayanan Perizinan Nonperizinan Ekonomi, Pariwisata dan Sosial Budaya	1. Dinas teknis terkait belum menyampaikan perubahan ketentuan tentang pertunjuk pelaksanaan dan petunjuk teknis rekomendasi perizinan; 2.Jaringan internet lambat sehingga dilakukan pemeliharaan sistem informasi sehingga tidak dapat menginput data pada sistem OSS/SI-I-ZOL; 3. Pelaku usaha belum memahami cara input data pemerintah persyaratan dasar perizinan pada sistem OSS RBA 4. Pelaku usaha belum melakukan migrasi dari sistem OSS versi lama ke versi baru OSS RBA 5. Pelaku usaha kurang memahami penggunaan sistem OSS	external	UC	Keluhan Pelaku usaha atas sulitnya penggunaan sistem OSS	1. Pemerintah Kota Malang 2. Disnaker PMPTS 3. Pelaku Usaha	1. Pendampingan OSS 2. Pemenuhan SDM yang kurang dengan pererutan tenaga pendukung operasional kegiatan

BIDANG 5 BIDANG PELAYANAN PERIZINAN DAN NON PERIZINAN PEKERJAAN UMUM

Program Pelayanan Firanaman Modal	Jumlah layanan perizinan dan non perizinan PU sesuai standar		
-----------------------------------	--	--	--

Aji Cz 11 ✓ ✓ ✓

No	Kegiatan	Indikator Keluaran	Uraian	Sebab*)		G/UC	Uravian	Pihak yang Terkena	Dampak**)	Pengendalian yang Ada	Rencana Tindak Pengendalian	Paraf
				Kode Risiko	Pemilik							
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
	Penyediaan Pelayanan	jumlah pelaku usaha yang mendapatkan pelayanan terpadu perizinan dan nonperizinan berbasis sistem perizinan dan nonperizinan berusaha berusaha terintegrasi secara elektronik	Keterlambatan penerbitan ijin	ROO.BID5.01	Kepala Bidang Pelayanan Perizinan dan Non Perizinan Pekerjaan Umum	1. Kekurangan beras pada proses verifikasi (gambar dan survei lokasi) 2. Kurangnya personil 3. Kompetensi petugas loket yang berbeda sehingga penyampaian kepada pemborong tidak sesuai	Internal dan Eksternal	C	1. Komplain dari pemohon 2. Kerja lebur	Masyarakat Dinas KPPN	1. Mempercepat proses dengan lebur 2. Penempatan sesuai dengan kompetensi (khususnya untuk TPOK)	n
			Ketidakupayaan pemberian lokasi izin untuk KKPR (Kesesuaian Kegiatan Pemanfaatan Ruang)	ROO.BID5.02	Kepala Bidang Pelayanan Perizinan dan Non Perizinan Pekerjaan Umum	1. Belum ada Perwali RDTR 2. Perda RTRW tidak detail	Eksternal	C	Keluhan dari masyarakat Periksaan tata ruang kota tidak sesuai dengan perencanaan	Masyarakat Dinas KPPN	Rapat dengan FPR (Forum Penilaian Ruang)	Menyusun mekanisme verifikasi atas semua pengajuan KKPR
			Komplain warga atas penerbitan ijin PBG	ROO.BID5.03	Kepala Bidang Pelayanan Perizinan dan Non Perizinan Pekerjaan Umum	Verifikator kurang optimal	Eksternal	C	Keluhan dari masyarakat	Masyarakat Dinas KPPN	Kordinasi dengan dinas teknis	Kordinasi dengan dinas teknis

Merupakan
Kepada Dinas Perekonomian, Penanaman Modal
dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu

ARIF TRI SASTYAWAN,S.STP.,M.Si
Penulis Tk. I
19790709 199810 1 001